

## DÉLIBÉRATION DU CONSEIL COMMUNAUTAIRE 13 DECEMBRE 2021

**NOMBRE DE DÉLÉGUÉS TITULAIRES EN EXERCICE : 27**

**NOMBRE DE DÉLÉGUÉS TITULAIRES PRÉSENTS : 22**

**NOMBRE DE DÉLÉGUÉS ABSENTS : 5**

**- AYANT DONNÉ POUVOIR : 3**

**- N'AYANT PAS DONNÉ POUVOIR : 2**

Le 13 décembre 2021 à 18h00, le Conseil Communautaire de la Communauté de Communes de Haute-Tarentaise, dûment convoqué par le Président, s'est réuni à l'Ecole de Musique Intercommunale à Bourg Saint Maurice, sous la présidence de Monsieur Yannick AMET, Président

### **PRÉSENTS**

#### Bourg-Saint-Maurice

Guillaume DESRUES, Laurence REGNIER, Laurent CHELLE, Françoise BESNARD, Nicolas MORIN, Frédéric BATAILLE, Cécile UTILE -GRAND

#### Montvalezan

Jean-Claude FRAISSARD, Thierry GAIDE

#### Sééz

Lionel ARPIN, Mathieu LECLERCQ, Joëlle CAMPERS

#### Les Chapelles

Paul PELLECUER

#### Sainte-Foy-Tarentaise

Yannick AMET, Daniel EUSTACHE

#### Tignes

Serge REVIAL, Capucine FAVRE, Franck MALESCOUR

#### Val d'Isère

Patrick MARTIN, Gérard MATTIS, Véronique PESENTI-GROS

#### Villaroger

Alain EMPRIN

### **EXCUSÉS AYANT DONNÉS POUVOIR**

Gérard VERNAY (Pouvoir à Guillaume DESRUES)

Cécile MULOT (Pouvoir à Laurence REGNIER)

Morgan Le LANN (Pouvoir à Laurent CHELLE)

### **EXCUSÉS**

Éric JACQUEMOUD

Laurence FONTAINE

### **SECRÉTAIRE DE SÉANCE**

Jean-Claude FRAISSARD

**2021-114**

## **RAPPORT D'ORIENTATION BUDGÉTAIRE 2022 DE LA RÉGIE « TOURISME HAUTE-TARENTEISE VANOISE »**

La loi du 7 août 2015 portant Nouvelle Organisation Territoriale de la République (Notre) a renforcé pour les communes de 3500 habitants et plus, les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) à fiscalité propre comportant au moins une commune de 3500 habitants et plus, les départements et les régions, les mesures d'informations préalables au vote des budgets.

Le Rapport d'Orientation Budgétaire (ROB), prévu par le Code Général des Collectivités Territoriales (CGCT) a lieu dans les deux mois précédant l'examen du budget primitif. Il s'agit d'une discussion autour des orientations générales du budget de l'exercice ainsi que sur les engagements pluriannuels envisagés pour le budget annexe Tourisme Haute-Tarentaise.

Ce rapport comprend :

- Les orientations budgétaires de l'année,
- Les engagements pluriannuels envisagés,
- La structure de la dette,
- Une présentation de la structure et de l'évolution des dépenses et des effectifs.

Le Rapport d'Orientation Budgétaire est transmis aux conseillers communautaires avec la convocation du Conseil Communautaire.

Monsieur Serge REVIAL, Président de la Régie « Tourisme Haute-Tarentaise », présente les principales orientations du budget 2022 pour le budget « Tourisme Haute-Tarentais ».

**Vu** l'avis favorable du Conseil d'Exploitation Tourisme Haute-Tarentaise réuni le 07 Décembre 2021 ;

**Vu** l'avis favorable du Bureau Communautaire réuni le 15 Juin 2021 ;

Le Conseil communautaire, à l'unanimité :

- **PREND ACTE** que les conseillers communautaires disposent d'une communication suffisante concernant le Rapport d'Orientation Budgétaire 2022 de la Régie « Tourisme Haute-Tarentaise Vanoise » ;
- **PREND ACTE** des informations contenues dans le Rapport d'Orientation Budgétaire du budget de la Régie « Tourisme Haute-Tarentaise Vanoise ».

**AINSI FAIT ET DÉLIBÈRE, LES JOUR, MOIS ET AN QUE DESSUS.**

**Le Président,  
Yannick AMET**





## **RAPPORT D'ORIENTATION BUDGETAIRE 2022**

### **BUDGET ANNEXE TOURISME**

#### **Conseil d'Exploitation Haute Tarentaise Vanoise**

**7 Décembre 2021**

### **Les obligations réglementaires en matière de présentation du Rapport d'Orientation Budgétaire**

La Loi du 07 août 2015 portant Nouvelle Organisation du Territoire de la République (loi NOTRe) a renforcé les mesures d'informations préalables au vote des budgets.

Dans les deux mois qui précèdent le vote du budget primitif, le Président de la Communauté de Communes de Haute-Tarentaise est tenu de soumettre à délibération le Rapport d'Orientation Budgétaire pour son budget principal et ses budgets annexes. Dans le cadre du parallélisme des formes, le Président du Conseil d'Exploitation de Tourisme Haute Tarentaise présente les orientations budgétaires du budget annexe « HAUTE-TARENTEISE VANOISE » pour l'année 2022.

Le Débat d'Orientation Budgétaire permet d'aborder les orientations budgétaires et d'informer les membres du Conseil d'Exploitation de la Régie. Il favorise ainsi la démocratie participative des assemblées délibérantes en facilitant les discussions sur les priorités et les évolutions de la situation financière préalablement au vote du budget. Les obligations en matière de contenu pour le Rapport d'Orientation Budgétaire comprennent :

- Les orientations budgétaires de l'année 2022
- Les engagements pluriannuels envisagés : la piste cyclable entre dans le champ d'un schéma d'intention pluriannuel.
- La structure de la dette, il est précisé qu'aucun emprunt n'a été contracté sur le budget annexe « HAUTE-TARENTEISE VANOISE ».
- Une présentation de la structure et l'évolution des dépenses et des effectifs.

La loi du 22 janvier 2018 vient compléter ces mesures avec de nouvelles mesures de présenter pour son budget principal et ses budgets annexes :

- l'évolution des dépenses réelles de fonctionnement en valeur ;
- l'évolution du besoin de financement annuel : le budget annexe est financé par une subvention d'équilibre du budget principal.

## **La création de l'Office de Tourisme Intercommunal - Rappel des dates clés.**

- 27 septembre 2018 : création de l'Office de Tourisme Intercommunal sous la forme d'une Régie dotée de l'autonomie financière mais ne disposant pas de la personnalité morale.
- 05 novembre 2018 : adoption des statuts de la régie « Tourisme Haute-Tarentaise ». Les statuts précisent le fonctionnement du Conseil d'Exploitation de la Régie « Tourisme Haute-Tarentaise ».
- 24 juillet 2020 par délibération n° 2020-64 : renouvellement des membres du Conseil d'Exploitation de l'Office de Tourisme Intercommunal.
- En 2021, par délibération, la Communauté de communes acte la reprise de la promotion du tourisme de la station de Sainte Foy Tarentaise par la commune de Sainte Foy Tarentaise. (gestion de l'Office de Tourisme de Sainte Foy Tarentaise)

## **Les missions de Tourisme Haute-Tarentaise :**

La Régie «Tourisme Haute Tarentaise» est chargée d'assurer la gestion de l'Office de Tourisme intercommunal. C'est un service public à caractère administratif.

Haute Tarentaise Vanoise a pour missions :

- D'assurer l'accueil et l'information des touristes ainsi que la promotion touristique du territoire de la Haute-Tarentaise, en coordination avec le Comité Départemental et le Comité Régional du tourisme ;
- De contribuer à coordonner les interventions des divers partenaires du développement touristique local ;
- D'élaborer et de mettre en œuvre, en liaison avec les Communes membres de la Communauté de communes, la politique locale du tourisme et des programmes locaux de développement touristique ;
- De procéder à la réalisation d'aménagements et d'installations touristiques visés par les Statuts de la Communauté de communes et les Statuts de la Régie Tourisme;
- D'être consulté sur des projets d'équipements collectifs touristiques.

## Les réalisations de l'année 2021 :

### Aménagements du territoire

- Aménagement de la voie verte (signalétique et mobilier)
- Poursuite de la création de la piste cyclable de l'auberge de jeunesse à la Bonneville (4<sup>ème</sup> section)
- Renforcement de la coopération transfrontalière avec le programme ALCOTRA

### Services touristiques

- Maintien des actions récurrentes en matière d'accueil, d'orientation et de promotion du tourisme en Haute-Tarentaise.
- Reprise par la commune de Sainte Foy tarentaise de la compétence promotion du tourisme dont la gestion de la promotion de la station de Sainte-Foy-Tarentaise par le biais de son Bureau d'Information Touristique.
- Accueil touristique au bureau d'information du Col du Petit Saint Bernard.
- Traduction en anglais et édition de la brochure pour les visiteurs du col du Petit Saint Bernard (exemplaires en français et en Italien déjà diffusés).
- Poursuite du travail sur la valorisation du Vélo à Assistance Electrique par l'intégration d'une boucle sur Tignes.
- Réunions de coordination avec les acteurs institutionnels APTV, le Parc National de la Vanoise...
- Accueil à la bagagerie au cours de la saison 2020-2021 de Bourg Saint Maurice.

### Actions de communication et de soutien dans le cadre de la crise COVID

- Suite à l'arrêt de l'activité hivernale sur le territoire, Haute Tarentaise Vanoise organise une campagne de soutien aux acteurs du territoire.
- Le mercredi 2 décembre 2020, 800 personnes étaient présentes à Bourg Saint Maurice pour soutenir le grand rassemblement : « Pour une Montagne vivante ! »
- Mobilisation auprès des instances pour soutenir les acteurs du tourisme de montagne.

### Rayonnement et promotion du territoire

- Communication renforcée avec un partenariat adapté aux besoins avec le Dauphiné sur l'année 2021.
- Ouverture de l'espace Haute Tarentaise Vanoise avec une nouvelle exposition « Tant de bons moments à vivre ! » à Bourg Saint Maurice été 2021.
- Haute Tarentaise Vanoise a déposé la marque à l'INPI
- Organisation du grand voyage de presse : 15 journalistes, valorisation nette estimée à 110 000 euros.
- Avec les communes de Séez et de Montvalezan, préparation de l'arrivée du tour de l'Avenir au col du Petit Saint Bernard. Résultat : 3.5 millions de spectateurs sur Eurosport 1 et 2.

### Développements de partenariats

- Partenariat avec l'association Winter Fest pour la première édition de Xplore Festival en octobre 2021.
- Partenariat avec le ebike festival en juillet 2021.
- Partenariat sur le critérium de la première neige en décembre 2021 à Val d'Isère.

## Les orientations budgétaires pour l'année 2022:

Le Budget de Haute Tarentaise Tourisme fait l'objet d'un budget annexe au Budget Principal de la Communauté de Communes de Haute-Tarentaise.

Il doit recueillir l'avis des membres du Conseil d'Exploitation avant d'être voté lors du Conseil Communautaire.

Le vote du budget 2022 interviendra en Conseil Communautaire du 7 février 2022.

Lors du Conseil d'Exploitation du 21 septembre 2021, Serge REVIAL, Président du Conseil d'Exploitation Tourisme a donné les grandes orientations pour l'année 2022.

Elles portent sur :

- La reconduction des actions et services actés pour maintenir un niveau d'accueil et de service sur le territoire : bagagerie, accueil au Bureau d'information touristique du col du Petit Saint Bernard, ouverture estivale de l'espace Haute Tarentaise.
- Les actions de communication sur la destination Haute-Tarentaise par le biais du renouvellement du contrat de partenariat avec le Dauphiné.
- L'Installation des totems à l'entrée du territoire.
- L'édition d'une brochure Haute-Tarentaise Vanoise, magazine de destination avec comme objectif de susciter l'envie de venir sur le territoire. Le magazine de destination précède l'achat d'un séjour.
- Des encarts publicitaires seront éventuellement envisagés sur le magazine de destination.
- L'année 2022 confirmera que la Haute-Tarentaise est un partenaire incontournable des grands événements sportifs. Tourisme Haute-Tarentaise accueillera en 2022 une nouvelle étape du Tour de l'Avenir sur la commune de Villaroger.
- L'année 2022 devrait voir se concrétiser les travaux au col du Petit Saint Bernard dans le cadre du programme ALCOTRA. Le programme est piloté par la Région du Val D'Aoste en partenariat avec les communes de la Thuile, de Séez et de la Communauté de communes.
- La collaboration transfrontalière avec la Région du Val D'Aoste et le soutien de la commune de la Thuile par des rencontres et des projets communs.
- Poursuite en 2022 des aménagements de la piste cyclable par la section 5 des îles avec une sortie sur la RD 902. Etude pour aménager ensuite les accès vers le haut de la vallée par les sentiers.
- Equiper le territoire de bornes de recharge pour les vélos à assistance électrique (enveloppe de 40 000 euros)

Au même titre que le Budget principal, le Budget annexe comporte une section d'investissement.

Le Budget prévisionnel fait l'objet d'une présentation analytique.

Les grandes lignes seront affinées lorsque les résultats définitifs seront connus.

## **DEPENSES DE FONCTIONNEMENT :**

Le budget 2022 est présenté par nature de la dépense.

Les dépenses de fonctionnement s'élèvent à 1 630 000 euros.

### **Accueil en gare :**

Montant global pour une année civile est estimé à 49 200 euros.

Bagagerie : accueil faisant l'objet d'une convention tripartite, la convention bagagerie existe depuis 2009, entre l'association des commerçants, l'Office de Tourisme et la Communauté de communes de Haute Tarentaise, pour répartir les frais de gestion du service de bagagerie en gare de Bourg Saint Maurice.

Cette année Haute Tarentaise Vanoise renforce aussi son ouverture à la bagagerie avec l'accueil en gare les vendredis après-midi de forte fréquentation (6 au total) et les dimanches.

Les sommes sont donc revues à la hausse pour tenir compte de la rémunération majorée des agents notamment le dimanche.

Pour mémoire la construction du bâtiment de la bagagerie a été réalisée en 2013-2014.

- Le personnel est recruté et géré par l'Office de tourisme AB Toutime de Bourg Saint Maurice les ARCS, en collaboration avec la CCHT.
- Avantages : facilité de gestion et adaptation en cas d'absence des ambassadeurs sur la saison.
- Inconvénients : application de la Tva non récupérable : TVA 20%.

L'Office de Tourisme de Bourg Saint Maurice reçoit tous les jeudis les prévisions de fréquentations des trains. En fonction de la concordance des arrivées des trains et des correspondances avec les bus, la décision est prise d'adapter les horaires les jours d'ouverture de la bagagerie (pour les vendredis et les dimanches).



## **Bureau d'Information Touristique du col du petit Saint Bernard :**

Le montant global est de 41 700 euros

En 2022, l'ouverture du Bureau d'information sera prolongée jusqu'à la fin de la première semaine d'octobre.

La fréquentation est rare en cette fin de saison mais une présence au col assure un renvoi de la clientèle vers la restauration.

En dépense, les frais de fonctionnement du bureau d'information touristique, les dépenses comprennent la masse salariale pour assurer une ouverture 7/7 jours (2 agents), le renouvellement de la signalétique drapeaux et petites fournitures.

En recette, la convention avec la Commune de la Thuile prévoit une participation aux frais de fonctionnement de 16 000 euros par an.

### **Col de l'Iseran :**

En fonctionnement : 4 100 euros

Cette somme correspond à la navette de Val d'Isère.

### **Eté - cyclo :**

Le montant global est de 75 000 euros.

Les principales actions se répartissent de la manière suivante :

- Tour de l'avenir : participation annuelle de 30 000 euros.  
A cette somme s'ajoutent les frais de retransmission de 15 000 euros à répartir entre les communes et 15 000 euros (convention sur 3 ans pour le maillot à pois). La commune de Villaroger accueillera le tour en 2022.
- Dans le cadre de l'entretien du tronçon actuel de la piste cyclable, l'acquisition d'une épareuse pour une enveloppe globale de 140 000 euros est prévue au budget. Analyse en cours pour acquérir du matériel qui pourrait être ensuite mutualiser. Une hypothétique subvention pourrait être demandée dans le cadre du CRTE. Cette dépense est affectée en investissement.
- Un évènement : la Cyclo cœur : budget prévisionnel de 3 500 euros.



## Service administratif Support :

Le montant global pour ce poste est de 121 000 euros.

- Le service support administratif comprend principalement la masse salariale des deux chargés de mission : chargé de mission tourisme et chargé de la gestion du gestionnaire du web économie/tourisme.
- Sont inclus dans cette rubrique les frais de fonctionnement afférents au service : déplacements, carburant, petites fournitures et formations.
- La dotation prévisionnelle aux amortissements des biens matériels et immatériels est estimée à 20 000 euros.

## Promotion du Tourisme :

Enveloppe de 395 000 euros.

Ce poste englobe toutes les actions en faveur de la promotion de la destination Haute Tarentaise Vanoise. La masse salariale concerne deux chargés de mission tourisme, avec la perspective de confier à un agent recruté les fonctions de gestionnaire du Web économie/tourisme.

Détail des postes budgétaires importants.

Détail des prestations sur la colonne promotion du tourisme : 281 900 euros

- Externalisation de prestations PAO
- Poursuite de la collaboration avec l'agence TEXTO
- Consultations honoraires avocat
- Marque de territoire : marché analyse, étude de positionnement et développement
- Développement du site internet économie tourisme
- Publication du magazine de destination
- Tournage et montage d'un film sur la piste cyclable
- Acquisitions de fonds documentaires comme des photos
- Présence et animations des stands pour les grands événements
- Actions de valorisation du territoire en lien avec le programme espaces valléens

Demandes de subvention : une enveloppe de 85 000 euros est prévue à cet effet pour l'année 2022.

- Xplore en édition année 2 : une demande de subvention est en cours. Le montant affecté à l'évènement en 2021 était de 30 000 euros, la demande porte sur 50 000 euros en 2022.
- Haute Tarentaise Vanoise sera également partenaire de Ebike édition 2022 : enveloppe budgétaire prévue à cet effet de 30 000 euros. Pas de demande de subvention à cette date.
- Participation au critérium de la première neige : enveloppe de 5 000 euros.

Le virement de la section de fonctionnement à la section d'investissement est estimé à 940 000 euros.

## RECETTES DE FONCTIONNEMENT

Les recettes de fonctionnement prévisionnelles : 1 630 000 euros

La subvention d'équilibre du budget principal au budget annexe est estimée à 1 300 000 euros.

Le report du résultat 2021 est estimé - en attente des montants définitifs il serait de 1 300 000 euros.

En 2021, pour mémoire, la subvention d'équilibre était de 1 223 000 euros.

L'excédent 2021 reporté en 2022 sur la section de fonctionnement sera de l'ordre de :

270 000 - 300 000 euros (sous réserve du règlement des dernières factures 2021)

- La vente de produits est estimée à 2 000 euros
- La convention avec la Commune de la Thuile pour la gestion du Bureau d'information touristique au col du Petit Saint Bernard : 16 000 euros
- La convention de prestations de service avec les échoppes boraines et ABT tourisme : 12 000 euros

La section d'investissement s'équilibre en dépense et en recette à 2 525 000 euros

## DEPENSES D'INVESTISSEMENT

Le déficit d'investissement 2021 reporté est estimé à 1 000 000 euros.

Accueil en gare : poursuite des aménagements - banque d'accueil et présentoir.

Signalétique pour les différentes opérations en cours.

Col de l'Iseran - reliquat de maîtrise d'œuvre : 10 000 euros

En 2021, lors d'un point sur ce dossier avec M. MARTIN, Mme PESENTI-GROS, Mme OUACHANI et M. AMET, il a été décidé en 2021 de ne pas poursuivre les travaux.

Il reste à réaliser :

- Terminer les travaux d'aménagements prévus autour du restaurant (mise à niveau des parkings, pose de pierres dressées et création de murets pour organiser les stationnements) dans le cadre du marché de travaux passé avec Millet et Eurovia (antérieurs à la création du budget annexe et donc engagé sur le budget principal).

- La décision a été prise de ne pas réaliser les travaux d'extension pour la création des sanitaires publics.

- En échange du raccordement du bâtiment aux réseaux d'eau et d'assainissement réalisé par la Commune de Val d'Isère, le propriétaire et son gérant doivent s'engager à ouvrir les sanitaires existants à l'ensemble des visiteurs. Pour permettre cela, la commune va proposer un avenant à la convention.

Eté – cyclo - aménagements du 5ème tronçon : 980 000 euros  
Equipements de bornes de rechargement électriques pour les VAE : enveloppe de 40 000 euros  
Conception et réalisation des totems d'entrée du territoire (4). 146 000 euros marché en cours.

## **RECETTES D'INVESTISSEMENT**

Le montant total des recettes est estimé à 2 525 000 euros

Remboursement au titre du FCTVA : 152 000 euros

Subventions du Département et de la Région : 253 000 euros

Subvention possible sur le programme ALCOTRA (à confirmer): 80 000 euros

La dotation aux amortissements est estimée à 20 000 euros

Le virement de la section de fonctionnement à la section d'investissement est estimé à 940 000 euros

L'affectation de l'excédent de fonctionnement 2021 à l'article 1068 en investissement est estimée à :  
1 000 000 euros.

Le 30 novembre 2021

Validation par Serge REVIAL

Président du Conseil d'Exploitation Tourisme